

# 사업보고서

(2023년도)

## 1. 사업개황

2023년도에는 “지속가능한 『100년 농협』 구현”이라는 슬로건 아래 유통 대변화와 디지털 혁신으로 사업 경쟁력을 강화, 도시·농촌 균형 발전을 통한 협동조합 가치 확산, 농협 정체성 제고를 위한 농업인 실익지원 확대 및 사회 공익지원을 우리 농협의 경영목표로 삼고 열심히 노력해왔습니다.

세계경제는 러시아와 우크라이나 전쟁의 장기화, 이스라엘과 팔레스타인의 전쟁으로 인한 국제 정세는 불안정 하였으며, 이로 인하여 에너지 가격 폭등과 물가 상승 등으로 이어지고 미국의 금리인상 영향으로 성장세가 둔화되면서 경기침체까지 밀려와 스테그플레이션 우려가 현실화 되어 가고 있습니다.

올해 국내경제는 소득여건 개선과 일상회복 지속 등으로 완만한 회복세를 이어갈 전망이었으나, 러시아와 우크라이나 전쟁, 이스라엘과 팔레스타인의 전쟁, 미국 연방준비제도의 급격한 금리인상, 유럽발 금융위기 등으로 세계경제의 스테그플레이션 위기가 높아지면서 한국은행의 기준금리가 수차례에 걸쳐 인상되었음에도 미국과 금리 역전이 벌어지고 있는 등 국내경제 또한 대내외적으로 불확실성이 점차 증대되고 있습니다. 앞으로도 어려운 시기이지만 계속 임직원 모두가 합심하여 웅상농협 발전을 위해 열심히 노력하도록 하겠습니다.

경제사업은 관내 영농인력이 고령화되면서 농업 생산기반이 약화되고 있는 상태에서 글로벌 경제위기 및 중국의 수출통제 등으로 원자재 가격의 급격한 인상에 따른 사료 및 비료 가격의 인상, 각종 생활물자 및 영농자재의 가격 인상 등으로 농업, 농촌 경제의 위기가 심화되고 어려움이 있지만, 조합원을 비롯한 농업인들에게 도움을 주기 위하여 노력하였습니다.

구매사업은 연도말 1,236백만원의 실적으로 전년 실적 대비 5.14%가 성장하였으며, 판매사업은 연도말 935백만원의 실적으로 전년 실적 대비 22.01%가 감소한 실적을 나타내고 있습니다.

마트사업은 코로나19 이후 비대면 거래의 활성화, 인근 대형, 중소형 규모의 마트, 편의점 등과의 경쟁 심화로 사업 추진에 어려움을 겪고 있으나, 2023년도말 기준 18,662백만원의 실적으로 전년실적 17,352백만원 대비 7.55%가 성장하였습니다. 앞으로 마트사업의 효율적인 경영관리와 지속적인 구조개선을 통한 비용 절감등을 통하여 마트사업이 성장할 수 있도록 최선을 다하여 노력하겠습니다.

교육지원사업은 조합원의 실익지원 및 사회공익 지원확대에 기여한다는 원칙 아래 지자체협력사업의 확대 등 다양한 사업추진을 통하여 영농지원에 최선을 다하고있으며, 금년도에도 조합원을 대상으로 자녀장학금 29백만원, 단체 상해보험 및 농업인안전보험 7백만원, 독감예방접종 및 주민세 15백만원, 병원의료비 35백만원, 생일선물 및 명절선물 101백만원, 초복맞이 건강식품 61백만원, 장례지원비 및 경조비 4백만원, 건강검진비 104백만원, 창립기념일 기념품 441백만원, 영농자재지원비 250백만원, 농약보조·비료보조·농기계무상수리·산물벼수송·유기질비료보조 등 농업인실익지원비 144백만원 등을 지원하여 조합원의 영농비용을 절감을 통한 농가소득을 증대함과 동시에 전국 최고의 웅상농협의 조합원이라는 자긍심을 고취하기 위하여 노력하였습니다.

신용사업은 실익증진을 위한 여·수신 등 금융지원 확대와 신용사업 안정적 성장을 위한 기반강화를 통한 농협의 경쟁력 강화를 위해 금융정책 및 감독기관의 상호금융 부문 지도관리가 강화되고 있는 추세입니다. 예수금 잔액은 전년도말 524,783백만원 대비 금년도말 582,701백만원으로 5.59%가 성장하였으며, 상호금융대출금 잔액은 정부의 대출규제 등 어려운 여건 속에서도 전년도말 354,704백만원 대비 금년도말 363,830백만원으로 2.57%가 증가하였습니다. 앞으로도 수익구조 다변화 및 비대면 금융시장에 대한 적극적인 대응을 통하여 안정적인 경영기반을 마련하고, 내부적으로도 각종 제적립금을 충실히 적립하고 강화된 대손충당금 적립기준에 따른 대손충당금 적립을 통하여 향후 미래의 불확실한 경영 위협요인에 철저히 대비하도록 하겠습니다.

경영관리 부문은 합리적인 예산집행 및 예산절감으로 건전경영 달성, 경영환경 변화 선제적 대응으로 지속가능한 농협 구현, 투명하고 공정한 윤리경영으로 농협 신뢰성 제고를 목표로 노력한 결과 3,506백만원의 당기순이익으로 사업계획 대비 초과 수익을 실현하였으며, 각종 총당금 및 제적립금 또한 지도기준에 준수하여 적립함으로써 향후 발생할 수 있는 금융 환경의 급격한 변화에도 충분히 적응할 수 있는 자립 경영 기반을 더욱 공고히 다져놓았습니다.

마지막으로 『본점종합건물신축공사』는 계획에 맞춰 원활하게 완료되었으며, 『본점종합건물신축』에 발맞춰 웅상농협의 장기적인 발전과 향후 미래 50년을 준비하고 힘찬 재도약을 하기 위하여 열심히 노력하겠습니다.

2024년도에도 “농업이 대우받고, 농촌이 희망이며, 농업인이 존경받는 함께하는 『100년농협』 구현”을 경영 목표로 삼고 도시·농촌의 균형 발전을 통한 협동조합의 가치를 확산하고 농협 정체성 제고를 위한 농업인 실익지원 사업확대를 사업추진 방향으로 삼고 더욱더 열심히 노력하겠습니다.

## 2. 사업계획 대 실적

(단위: 원, %)

사업별		금기계획(A) (2023년도)	금기실적(B) (2023년도)	전기실적(C) (2022년도)	달성률 (B / A)	성장률((B-C) / C)	
경제	구매	1,240,073,000	1,235,943,392	1,175,515,091	99.67	5.14	
	판매	1,218,600,000	934,824,150	1,198,642,570	76.71	-22.01	
	마트	18,791,153,000	18,661,668,855	17,352,277,535	99.31	7.55	
	가공	0	0	0	0.00	0.00	
	생물자산	0	0	0	0.00	0.00	
	창고	0	0	0	0.00	0.00	
	이용	0	0	0	0.00	0.00	
	운송	0	0	0	0.00	0.00	
	수수료	144,063,000	138,042,185	134,733,421	95.82	2.46	
	기타	0	172,051	0	0.00	0.00	
	소계	<b>21,393,889,000</b>	<b>20,970,650,633</b>	<b>19,861,168,617</b>	<b>98.02</b>	<b>5.59</b>	
신용	예수금	평잔순증	34,088,098,270	65,667,897,235	6,834,245,141	192.64	860.87
		잔액	545,000,000,000	582,700,643,922	524,783,444,246	106.92	11.04
		평잔	538,083,842,000	569,663,640,965	503,995,743,730	105.87	13.03
	대출금	평잔순증	28,664,188,179	-3,766,945,873	-2,247,678,061	-13.14	-67.59
		잔액	400,000,000,000	363,830,305,514	354,704,347,649	90.96	2.57
		평잔	389,246,333,000	356,815,198,948	360,582,144,821	91.67	-1.04
	정책대출금	평잔순증	-43,874,272	-117,818,325	-42,836,877	-68.54	-175.04
		잔액	1,410,000,000	1,193,480,000	1,426,060,000	84.64	-16.31
		평잔	1,420,500,000	1,346,555,947	1,464,374,272	94.79	-8.05

## 3. 수지예산 대 실적

(단위: 원, %)

구분	계획(A)	실적(B)	과부족(B-A)	달성률(B/A)
<b>매출액(a)</b>	<b>49,947,595,000</b>	<b>53,846,501,651</b>	<b>3,898,906,651</b>	<b>107.81</b>
(신용사업영업수익)	30,257,854,000	34,295,383,671	4,037,529,671	113.34
(경제사업영업수익 <매출액>)	19,689,741,000	19,551,117,980	-138,623,020	99.30
<b>매출원가(b)</b>	<b>32,509,626,000</b>	<b>36,702,825,114</b>	<b>4,193,199,114</b>	<b>112.90</b>
(신용사업영업비용)	16,372,451,000	20,394,076,278	4,021,625,278	124.56
(경제사업영업비용 <매출원가>)	16,137,175,000	16,308,748,836	171,573,836	101.06
<b>매출총이익(c=a-b)</b>	<b>17,437,969,000</b>	<b>17,143,676,537</b>	<b>-294,292,463</b>	<b>98.31</b>
<b>판매비와관리비(d)</b>	<b>13,685,582,000</b>	<b>12,748,463,966</b>	<b>-937,118,034</b>	<b>93.15</b>
<b>영업손익(e=c-d)</b>	<b>3,752,387,000</b>	<b>4,395,212,571</b>	<b>642,825,571</b>	<b>117.13</b>
(교육지원사업순비(f))	1,220,623,000	782,366,038	-438,256,962	64.10
(영업외손익(g))	255,100,000	505,969,211	250,869,211	198.34
(기타손익(h))	0	0	0	0.00
법인세차감전순손익(i=e-f+g+h)	2,786,864,000	4,118,815,744	1,331,951,744	147.79
<b>(법인세비용(j))</b>	<b>284,900,000</b>	<b>612,929,282</b>	<b>328,029,282</b>	<b>215.14</b>
<b>당기순손익(k=i-j)</b>	<b>2,501,964,000</b>	<b>3,505,886,462</b>	<b>1,003,922,462</b>	<b>140.13</b>

※ 천원 또는 백만원 단위 조회시, 원단위 반올림으로 합산금액은 다를 수 있음

#### 4. 총회(대의원회)개최상황

개최년월일	참석인원	주요 의결사항
2023년 2월 9일 제54기 정기총회	53 명	1. 제54기 결산보고서 및 이익잉여금처분계산서(안) 승인의 건
2023년 3월 9일 제1차 임시총회	51 명	1. 비상임 감사 선출의 건
2023년 12월 5일 제2차 임시총회	50 명	1. 웅상농업협동조합 정관 개정(안) 의결의 건 2. 2024년도 사업계획 및 수지예산서(안) 의결의 건 3. 조합감사위원회사무처 계통정기감사 결과 보고의 건

#### 5. 이사회 개최상황

개최년월일	참석인원	주요 의결사항
2023-01-19 < 제 1 차 >	11 명	제 1호의 안 : 2023년도 차입금 최고한도 결정의 건 제 2호의 안 : 2023년도 경제사업 시행지침(안) 제정의 건 제 3호의 안 : 2023년도 사업이용고배당 배점(안) 결정의 건 제 4호의 안 : 고정자산관리규정 개정의 건 제 5호의 안 : 임금피크제 운용규정 개정의 건 제 6호의 안 : 대의원 선거일 지정의 건 제 7호의 안 : 제54기 결산보고서 및 이익잉여금처분계산서(안) 심의의 건 제 8호의 안 : 2022년도 4/4분기 여유자금 외부운용 현황 보고의 건 제 9호의 안 : 2023년도 자본예산 및 수지예산 집행계획 위임의 건 제 10호의 안 : 조합원 실태조사결과 무자격조합원 정리의 건 제 11호의 안 : 이사 자기거래에 대한 대출신청 승인의 건
2023-03-21 < 제 2 차 >	11 명	제 1호의 안 : 조합원 가입 자격심사 및 가입 승낙의 건 제 2호의 안 : 조합원 실태조사결과 무자격조합원 정리의 건 제 3호의 안 : 리스크관리위원회 의결사항 보고의 건 제 4호의 안 : 2022년도 개인신용정보관리 활용, 관리실태 점검결과 보고의 건 제 5호의 안 : 2023년도 자금세탁방지업무 내부통제 구축 보고의 건 제 6호의 안 : 2022년도 자금세탁방지 자가위험평가 결과 보고의 건 제 7호의 안 : 2022년도 자금세탁방지 이행 현황 결과 보고의 건
2023-04-27 < 제 3 차 >	11 명	제 1호의 안 : 조합원 가입 자격심사 및 가입 승낙의 건 제 2호의 안 : 조합원 실태조사 결과 무자격 조합원 정리의 건 제 3호의 안 : 지점신설을 위한 직제규정 개정의 건 제 4호의 안 : 2023년도 직원급여 인상에 따른 관련 규정 개정의 건 제 5호의 안 : 2022년도 자금세탁방지 위험평가 결과 확인 보고의 건 제 6호의 안 : 2023년도 1/4분기 여유자금 외부운용 현황 보고의 건

개최년월일	참석인원	주요 의결사항
2023-05-26	11 명	제 1호의 안 : 조합원 가입 자격심사 및 가입 승낙의 건
< 제 4 차 >		제 2호의 안 : 교육규정(모범안) 개정의 건
2023-06-13	11 명	제 1호의 안 : 조합원 가입 자격심사 및 가입 승낙의 건
< 제 5 차 >		제 2호의 안 : 이사 자기거래에 대한 대출신청 승인의 건
		제 3호의 안 : 직원 정원 조정의 건
2023-07-24	11 명	제 1호의 안 : 조합원 가입 자격심사 및 가입 승낙의 건
< 제 6 차 >		제 2호의 안 : 조합원 실태조사 결과 무자격 조합원 정리의 건
		제 3호의 안 : 조합원 출하선급금 지급기준 결정의 건
		제 4호의 안 : 2023년도 2/4분기 여유자금 외부운용 현황 보고의 건
		제 5호의 안 : 조합관련 각종 현황 보고의 건
2023-08-28	11 명	제 1호의 안 : 인사·급여관련 제규정(모범안) 개정의 건
< 제 7 차 >		제 2호의 안 : 2023년도 자금세탁방지 교육계획 수립 보고의 건
		제 3호의 안 : 기타비유동자산(회원권) 취득의 건
2023-09-26	11 명	제 1호의 안 : 조합원 가입 자격심사 및 가입 승낙의 건
< 제 8 차 >		제 2호의 안 : 조합원 탈퇴확인 및 지분환급 승인의 건
2023-11-01	11 명	제 1호의 안 : 조합원 가입 자격심사 및 가입 승낙의 건
< 제 9 차 >		제 2호의 안 : 계약직직원운용규정(모범안) 개정의 건
		제 3호의 안 : 2023년도 3/4분기 여유자금 외부운용 현황 보고의 건
2023-11-27	11 명	제 1호의 안 : 조합원 가입 자격심사 및 가입 승낙의 건
< 제 10 차 >		제 2호의 안 : 조합원 실태조사결과 무자격조합원 정리의 건
		제 3호의 안 : 웅상농업협동조합 정관 개정(안) 심의의 건
		제 4호의 안 : 2024년 사업계획 및 수지에산서(안) 심의의 건
		제 5호의 안 : 2023년도 자금세탁방지업무 독립적 감사실시 결과 보고의 건
		제 6호의 안 : 자금세탁방지업무 임직원교육 결과 보고의 건
		제 7호의 안 : 조합감사위원회사무처 계통정기감사 결과 보고의 건
2023-12-27	11 명	제 1호의 안 : 조합원 탈퇴확인 및 지분환급 승인의 건
< 제 11 차 >		제 2호의 안 : 구매품 중 장기체화품(불용) 손실 처리의 건
		제 3호의 안 : 경제사업 농기계 수리관련 시행지침 변경의 건
		제 4호의 안 : 이사 자기거래에 대한 대출 신청 승인의 건

## 6. 조합원 및 준조합원의 가입·탈퇴상황

(단위:명)

구 분	전기말 현재	기 중 가입	기 중 탈퇴	당기말 현재	대의원수
조 합 원	863	20	21	862	53
준 조 합 원	35,785	921	60	36,646	0

## 7. 임직원의 증감상황

(단위:명)

구 분		전기말 현재	당기말 현재	증감내역	비 고
임원	조 합 장	1	1	0	
	(비상임)감 사	2	2	0	
	상 임 감 사	0	0	0	
	(비상임)이 사	7	7	0	
	상 임 이 사	1	1	0	
	<b>소 계(A)</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	
정규직	M 급	2	3	1	
	3 급	5	4	-1	
	4 급	8	10	2	
	5 급	19	18	-1	
	6 급	2	2	0	
	7 급	0	0	0	
	기 능 직	2	2	0	
	생 산 업 무 직	0	0	0	
	업 무 직	5	5	0	
	<b>소 계(B)</b>	<b>43</b>	<b>44</b>	<b>1</b>	
	비정규직	계 약 직	0	0	0
기간제근로자		33	35	2	
시간제업무보조원		0	0	0	
파트 타이머		0	0	0	
촉 탁		0	0	0	
<b>소 계(C)</b>		<b>33</b>	<b>35</b>	<b>2</b>	
<b>총 계(B+C)</b>	<b>76</b>	<b>79</b>	<b>3</b>		
<b>총 합 계(A+B+C)</b>	<b>87</b>	<b>90</b>	<b>3</b>		